

**Mishenin, Y., Yarova, I. & Mishenina, H. (2019). Features of Foresight Methodology Application in the Forestry Complex of Ukraine: Sectoral and Spatial Aspect. *Marketing and Management of Innovations*, 4, 229-240.**

### **Abstract**

This article substantiates the content basis of application of the foresight methodology in the forestry complex in the context of sustainable spatial forestry management. Socio-ecological and economic effectiveness of sustainable forestry is determined by the completeness of continuous and non-exhaustive use of all components of forest ecosystems, including non-market, at all levels of spatial development (local, regional, national and global). It stipulates the high responsibility of the world community, society, state, local authorities and businesses for political, institutional, economic, technological, and project decisions in the sphere of forestry management in the spatial-temporal dimension. It leads to the need for qualitative forecasting of the future sustainable development of the forestry complex, which determines the search and application of modern effective approaches to strategic planning and management of the forestry complex, among which foresight is particularly highlighted.

Thus, the paper considers the key features of foresight, which must be taken into account when investigating the future vision of sustainable spatial development of forestry. Thus, the purpose of this study is to generalize and identify the features and possibilities of using the foresight methodology in the forestry complex in the context of sustainable spatial development. The particular features of nature management in the forestry complex in the process of foresight research should be taken into consideration. Existing principles and classification signs for the foresight are presented in the context of sustainable forestry. The application of existing foresight methods is implemented on the example of using the scenario approach to substantiation of organizational and economic conditions for the formation and development of ecosystem entrepreneurship. At the same time, we have considered the application of the scenario approach within the framework of solving the problem of forest ecosystem business development. The development of entrepreneurship on the ecological and economic basis should become a qualitatively new and effective type of forestry management based on the use of advanced, innovative methods, forms, methods of production organization and combination of resources. The variable development of the use of the scenario approach to the substantiation of organizational and economic conditions for the formation and development of forest ecosystem entrepreneurship has been presented.

Thus, the use of various foresight technologies (in particular, the scenario approach) will provide a qualitatively new level of constructive substantiation, in particular, the national strategy for sustainable forestry and long-term forestry programs on an innovative basis.

**Keywords:** foresight, forestry complex, sustainable spatial forestry, foresight principles, foresight classification, scenario, ecosystem entrepreneurship.

### **Мішенін Є. В., Ярова І. Є., Мішеніна Г. А. Особливості застосування методології форсайту у лісовому комплексі України: галузево – просторовий аспект**

У статті концептуально обґрунтовано сутнісно-змістовну основу застосування методології форсайту у лісовому комплексі у форматі сталого просторового лісогосподарювання. Соціо-еколого-економічна результативність сталого лісогосподарювання визначається повнотою безперервного та невиснажливого користування усіма компонентами лісових екосистем, у тому числі неринковими, на всіх рівнях просторового розвитку (локальному, регіональному, національному та глобальному). Це обумовлює високу відповідальність світової спільноти, суспільства, держави, територіальних громад та бізнесу за політичні, інституціональні, економічні, технологічні, проектні рішення у сфері лісогосподарювання у просторово-часовому вимірі. Це спонукає до необхідності якісного прогнозування майбутнього сталого

розвитку лісового комплексу, що обумовлює пошук і застосування сучасних ефективних підходів до стратегічного планування і управління лісовим комплексом, серед яких особливо виділяється в останній час форсайт.

Так, у роботі розглянуті ключові характерні особливості форсайту, які необхідно приймати до уваги при дослідженні майбутнього бачення сталого просторового розвитку лісового господарства. Таким чином, метою даної роботи є узагальнення та визначення особливостей і можливостей застосування методології форсайту у лісовому комплексі у контексті сталого просторового розвитку лісогосподарювання. Зроблено акцент на необхідності урахування саме галузевих особливостей природокористування у лісовому комплексі у процесі форсайтних досліджень. Існуючі принципи та класифікаційні ознаки форсайту представлено у контексті сталого лісогосподарювання та управління лісами. Застосування існуючих методів форсайту реалізовано на прикладі використання сценарного підходу до обґрунтування організаційно-економічних умов формування та розвитку екосистемного підприємництва. При цьому застосування сценарного підходу нами розглянуто в межах вирішення проблеми розвитку лісогосподарського екосистемного підприємництва. Розвиток підприємництва на еколого-економічних засадах повинен стати якісно новим та ефективним типом ведення лісового господарства на основі застосування прогресивних, інноваційних способів, форм, методів організації виробництва та комбінації ресурсів. Представлена варіантна розробка використання сценарного підходу до обґрунтування організаційно-економічних умов формування та розвитку лісогосподарського екосистемного підприємництва.

Таким чином, застосування різноманітних форсайт-технологій (зокрема, сценарного підходу) буде забезпечуватиме якісно новий рівень конструктивного та багатоаспектного обґрунтування, зокрема, національної стратегії сталого розвитку лісового господарства, довгострокових програм лісовирощування на інноваційній основі.

**Ключові слова:** форсайт, лісовий комплекс, стале просторове лісогосподарювання, принципи форсайту, класифікація форсайту, сценарій, екосистемне підприємництво.